

## 我が国製造業を支援するための港湾 ロジスティクスハブのあり方に関する検討

安部智久\*  
寺田浩祐\*\*

### 要 旨

グローバル経済下において、企業は様々な戦略で競争力の強化を図っており、世界規模での最適立地を図りつつ、顧客満足の向上をめざしている。このためのマネジメント手法として、企業はサプライチェーンマネジメント（SCM）等のグローバルロジスティクス戦略の導入を図っている。しかしこの結果、我が国企業の生産拠点はアジア地域内で分散し物流が複雑化する中で、より高い水準の物流サービス（輸送リードタイム削減、輸送頻度増大、価値付加機能等）を必要とするという困難に直面している。

国際物流拠点である港湾はその立地を生かし、ロジスティクスハブとして機能することで、このような問題を軽減し製造業のグローバルロジスティクス戦略を支援する可能性を有している。本資料では港湾ロジスティクスハブに求められる機能を抽出し、アンケート調査等によりグローバルロジスティクス戦略の実態や実際の企業ニーズを踏まえた上で、我が国製造業企業の競争力強化を支援するための港湾ロジスティクスハブ戦略等について考察を行った。

キーワード：グローバルロジスティクス戦略，SCM，ロジスティクスハブ  
コンソリデーション，遅延化戦略，VMI

---

\* 港湾研究部 主任研究官  
〒239-0826 神奈川県横須賀市長瀬3-1-1 国土交通省国土技術政策総合研究所  
電話：046-844-5027 Fax：046-844-5027 e-mail: [abe-t252@ysk.nilim.go.jp](mailto:abe-t252@ysk.nilim.go.jp)

\*\* 中京大学大学院ビジネス・イノベーション研究科 教授  
〒466-8666 愛知県名古屋市長和区八事本町101-2  
電話：052-835-7920 Fax: 052-835-7197 e-mail: [teradah@cnc.chukyo-u.ac.jp](mailto:teradah@cnc.chukyo-u.ac.jp)

## **A Study on Functions by Port Logistics Hubs, With a View to Supporting Competitiveness of Japanese Manufacturing Firms**

**Motohisa ABE\***  
**Hirosuke TERADA\*\***

### **Synopsis**

Under the Global economy firms have been enhancing their competitiveness by optimizing locations in the Global scale and improving customer service. For this purpose firms have been adopting global logistics strategies such as Supply Chain Management (SCM).

Yet on the other hand, this also tends to create difficulties: Japanese manufacturing firms need to have high levels of transportation services (short lead-times, high frequency and value-added activities), while transportation operations are becoming more complex due to the locations of production sites which are geographically spread over Asian or other regions.

However, there is a possibility that ports can solve this difficulty by functioning as logistics hubs, utilizing their potential as gateway for international transport.

In this paper functions of ports logistics hubs are to be conceptualized, which is followed by an examination on strategies for them with a view to supporting competitiveness of Japanese manufacturing firms, based on their actual strategies and needs obtained by questionnaire and other methods.

**Key Words:** Global Logistics Strategies, SCM, Logistics Hub  
Consolidation, Postponement, Vendor Managed Inventory

---

\* Senior Researcher, Port and Harbour Department

\*\*Professor, Graduate School of Business Innovation, School of Management

\* 3-1-1 Nagase, Yokosuka, 239-0826 Japan

Phone : +81-468-44-5027 Fax : +81-468-44-5027 e-mail: abe-t252@ysk.nilim.go.jp

\*\*101-2 Yagoto honnouchi, Showa-ku, Nagoya, 466-8666 Japan

Phone: +81-52-835-7920 Fax: +81-52-835-7197 e-mail: teradah@cnc.chukyo-u.ac.jp