

## 空港管理における財務状況の国際比較分析

石倉智樹\*・杉村佳寿\*・石井正樹\*\*・千田奈津子\*\*\*

### 要 旨

1987年の英国BAAの民営化以降、世界各地において空港運営の民営化・商業化の動きが活発化している。かつては交通結節点施設としてしか認識されていなかった空港が、近年、収益を生み出す施設として認識されるようになり、非航空系収益拡大による株主利益追求を運営目標に掲げる空港管理者も現れてきた。

我が国においても、空港管理者民営化の第一歩として関西国際空港株式会社（以下KIAC）が誕生した。KIACの営業収支は利益を計上している一方、巨額の負債に起因する大きな支払利息のため、慢性的に経常損失を記録してきた。このように、財務的に大きなひずみを残した経営状態は、株式会社という民間企業形態である以上、決して望ましい状態ではない。

我が国の空港整備および運営システムや民営化スキームを改善するための方向性を検討するために、諸外国のシステムと比較し、我が国の現行制度が置かれた状況を客観的に整理することは、基礎的知見の蓄積として重要な課題である。本研究は、特に、世界の主要な空港管理者を対象に、空港運営の収支状態、資産の状態、収益構造、財務安全性について比較分析を行い、我が国の空港運営システムの特徴と課題について整理を行った。

キーワード：空港整備運営、財務分析、空港管理者、民営化

---

\* 空港計画研究室研究官

\*\* 空港計画研究室長

\*\*\* 空港計画研究室研究員

〒239-0826 横須賀市長瀬3-1-1 国土技術政策総合研究所

電話：046-844-5032 Fax：046-844-5080 E-mail：ishikura-t92y2@ysk.nilim.go.jp

## **A Comparative Analysis of Financial Characteristics of Airport Operation in Various Countries**

**Tomoki ISHIKURA \***  
**Yoshihisa SUGIMURA \***  
**Masaki ISHII \*\***  
**Natsuko SENDA \***

### **Synopsis**

Construction and operation systems of airports are various among countries because state of affairs of each country is different. After privatization of UK's BAA in 1987, airport privatization and commercialization activates in many parts of the world. The commercial success of BAA showed that airports could produce revenue. After 1990's, this paradigm shift spread out around the world.

In Japan, Kansai International Airport Co., Ltd. (hereafter KIAC) was born as a first step of airport privatization. Although KIAC appropriated operating profit, it recorded ordinary loss for big interest expense caused by a large amount of debt chronically. Since KIAC is joint stocked company namely private enterprise, such business condition that has financial distortion is not a desirable situation.

The improvement of airport management system and privatization scheme of our country is required. It is an important task to know characteristic of Japan's airports management system objectively by comparison with the systems of foreign countries to consider the direction of the improvement. This paper overlooked airport management systems and financial situations of world major airport operators and considered characteristics of privatized airport management system in Japan.

**Key Words:** Airport Management, Financial Analysis, Airport Authority, Privatization

---

\* Researcher, Airport Planning Division, Airport Department

\*\* Head of Airport Planning Division, Airport Department